



ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ЦЕНТР ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ  
«ИНФОРМАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЙ ЦЕНТР»  
ВАСИЛЕОСТРОВСКОГО РАЙОНА  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Санкт-Петербург, 7-я линия ВО, д. 56-58,  
Телефон/факс (812) 323-02-70  
Сайт: <http://schoolinfo.spb.ru>; e-mail: [imc@imcvo.ru](mailto:imc@imcvo.ru)

СОГЛАСОВАНО

Главный специалист отдела образования  
администрации Василеостровского района  
Санкт-Петербурга

Е.Л. Логунова

РАССМОТРЕНО

на РМО дошкольных образовательных  
учреждений  
(протокол от 14.12.2020 №5)

**Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов  
мониторинга муниципальных показателей  
оценки качества дошкольного образования в образовательных организациях,  
подведомственных администрации Василеостровского района**

**Составитель:  
Коренева-Леонтьева Е.В.,  
методист**

Санкт-Петербург, 2020

## Оглавление

|  |    |
|--|----|
| I. <i>Пояснительная записка</i> .....  | 3  |
| II. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей по повышению качества образовательных программ дошкольного образования .....  | 4  |
| III. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей повышение качества содержания образовательной деятельности в дошкольных образовательных организациях (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие) ..... | 6  |
| IV. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей по повышению качества образовательных условий в дошкольных образовательных организациях (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия) .....  | 9  |
| V. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей по взаимодействию с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье).....   | 10 |
| VI. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей обеспечение здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу .....  | 11 |
| VII. Рекомендации по использованию успешных практик, разработанных с учетом анализа результатов мониторинга показателей повышение качества управления в дошкольных образовательных организациях .....  | 11 |
| Приложения .....   | 12 |
| Приложение 1. Перечень организаций, в которые направлены рекомендации .....  | 12 |

## *1. Пояснительная записка*

*Условные обозначения:*

*АОПДО – (основные) образовательные программы дошкольного образования, адаптированные для детей с особыми возможностями здоровья.*

*ДОО – дошкольная образовательная организация.*

*ИМЦ - информационно-методический центр*

*КПК – курсы повышения квалификации.*

*ЛНА – локальные нормативные акты.*

*МКДО – мониторинг качества дошкольного образования (методика 2019 года).*

*ОВЗ – особые возможности здоровья.*

*ОО – образовательные организации.*

*ООПДО – (основные) образовательные программы дошкольного образования Образовательных организаций.*

*ПДС – постоянно-действующий семинар.*

*РМО – районное методическое объединение.*

*ФГОС ДО – федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования.*

*Цель рекомендаций:* повышение качества дошкольного образования в образовательных организациях, подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, использование методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.

*Задачи рекомендаций:*

- 1. Повысить качество образовательных программ дошкольного образования, в том числе для лиц с ОВЗ, реализуемых в образовательных организациях, подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.*
- 2. Повысить качество содержания образовательной деятельности на дошкольной ступени общего образования в образовательных организациях (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие), подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.*

3. Повысить качество образовательных условий в дошкольных образовательных организациях (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия) в образовательных организациях, подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.
4. Повысить качество взаимодействия с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье) в образовательных организациях, подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.
5. Повысить качество деятельности по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу в образовательных организациях, подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.
6. Повысить качество управления в дошкольных образовательных организациях подведомственных администрации Василеостровского района Санкт-Петербурга, с помощью использования методических и иных материалов, разработанных на основе анализа результатов мониторинга муниципальных показателей.

Нормативное основание для написания рекомендаций: поручение начальника отдела образования Василеостровского района 1/27.01.2020 от 27.01.2020.

Информация об образовательных учреждениях, в которые направляются методические и иные материалы представлена в приложении 1.

## II. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей по повышению качества образовательных программ дошкольного образования

| Показатель   | Выводы   | Адресные методические рекомендации по каждой категории  |
|--|--|---|
| 1.доля ДОО, в которых разработаны и реализуются образовательные программы дошкольного образования, | <p>1. Планируемые результаты:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка шаблона ООПДО/АОПДО, включающий комплекс ЛНА по сопровождению и рабочие программы воспитательной работы;</li> <li>- разработка шаблона образовательной концепции, включающая комплекс ЛНА по внедрению;</li> </ul> | <p>ИМЦ Василеостровского района:</p> <p>Включить в план работы на 2020-2021 учебный год разработку:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- шаблона ООПДО/АОПДО, включающего комплекс ЛНА по сопровождению и рабочие программы воспитательной работы;</li> </ul> |

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p>соответствующие требованиям ФГОС ДО к структуре и содержанию образовательных программ дошкольного образования; %</p> |  | <p>- шаблона образовательной концепции, включающая комплекс ЛНА по внедрению;</p> <p><i>Руководителям ОО:</i></p> <p>- внедрить к 01.09.2021 обновленные образовательные программы дошкольного образования ОО, на основе разработанных шаблонов;</p> <p>- внедрить к 01.09.2021 образовательные концепции ОО, на основе разработанных шаблонов;</p> <p><i>Педагогам ОО:</i></p> <p>- принять участие в обсуждение проектов образовательных программ дошкольного образования ОО и образовательной концепции ОО в рамках Педагогических советов ОО;</p> <p><i>Родителям ОО:</i></p> <p>- принять участие в обсуждение проектов образовательных программ дошкольного образования ОО и образовательной концепции ОО в рамках Советов родителей ОО;</p> |
| <p>2.доля ДОО, в которых созданы условия для обучающихся с ОВЗ; %</p>   | <p>Разработан районный бланк индивидуального образовательного маршрута</p> | <p><i>Руководителям ОО:</i> внести изменения в ЛНА для внедрения индивидуальных образовательных маршрутов;</p> <p><i>Педагогам ОО:</i> применять индивидуальные образовательные маршруты в повседневной практике.</p>  |

- III. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей повышение качества содержания образовательной деятельности в дошкольных образовательных организациях (социально-коммуникативное развитие, познавательное развитие, речевое развитие, художественно-эстетическое развитие, физическое развитие)

| Показатель  | Выводы   | Адресные методические рекомендации по каждой категории  |
|---|--|---|
| <p>доля ДОО, в которых содержание образовательной программы ДО обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по компоненту: социально-коммуникативное развитие;</p> | <p>1. Недостаточно высокий уровень качества содержания образовательной деятельности ОО по шкалам 13-19 МКДО, что связано с отсутствием мотивации у педагогов, неполной теоретической и практической подготовкой педагогов по данной образовательной области, отсутствия в открытом доступе методических материалов в районе.</p> | <p><i>ИМЦ Василеостровского района:</i></p> <p><i>Включить в план работы по обогащению перечня реализуемых учебных программ курсов повышения квалификации курс для педагогов дошкольных образовательных учреждений с базовым названием «Методическое сопровождение социально-коммуникативного развития дошкольников», включающего тематику, позволяющую обучить педагогов работе в области развития эмоционального интеллекта, социального развития, коммуникативного развития на уровне «превосходное качество» по шкалам МКДО.</i></p> <p><i>Руководителям ОО:</i></p> <p><i>Рекомендовать провести внутрикорпоративный мониторинг качества содержания образовательной деятельности ОО по шкалам 13-19 МКДО, определить кластер педагогов, имеющих дефициты в области «Социально-коммуникативного развития» и включить их в план повышения квалификации. Статистический анализ профессиональных дефицитов в области «Социально-коммуникативного развития» позволит оказать адресную методическую помощь педагогам.</i></p> <p><i>Педагогам ОО:</i></p> <p><i>Провести анкетирование родителей и определить дефициты в области «Социально-коммуникативного развития». Уточнить потребности в просветительской работе, которые станут основой выбора тематики для разработки методических</i></p> |

|   |   |   |
|---|---|---|
|   |   | <i>рекомендаций, учебной программы курсов повышения квалификации и иных материалов по работе с родителями в районе.</i>   |
| доля ДОО, в которых содержание образовательной программы ДО обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по компоненту: познавательное развитие; | <p>2. Часть педагогов не обладают необходимыми компетентностями для разработки разноуровневых заданий в области математики и не в полной мере владеют профильным математическим словарем.</p> <p>3. ОО района необходимо включение в ООП ДО парциальных программ по финансовой грамотности.</p> | <p><i>ИМЦ Василеостровского района: создать в рамках сетевых ресурсов района методические математические материалы: картотеки разноуровневых заданий и математический словарь для педагогов, для разработки материалов возможно организация временной творческой группы.</i></p> <p><i>Руководителям ОО: включить в образовательные программы дошкольного образования, при наличии групп старшего и подготовительного возраста, районные методические разработки – парциальную программу по финансовой грамотности, направленные на бережное отношение к окружающему миру, рациональному потреблению ресурсов и экономии.</i></p> <p><i>Педагогам ОО: старшим воспитателям ОУ, вошедших в кластер 3, провести исследование методических математических компетенций педагогов.</i></p> |
| доля ДОО, в которых содержание образовательной программы ДО обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по                                      | <p>4. Часть педагогов не включают в календарно-тематическое планирование изучения литературы о других народах и культурах, родном городе.</p> <p>5. Отсутствует районный медиаресурс, для творческих проектов с дошкольниками.</p>  | <p><i>ИМЦ Василеостровского района: РМО дошкольных образовательных учреждений разработать электронный медиаресурс для детской журналистики.</i></p> <p><i>Педагогам ОО: включать в план подробное планирование детской литературы в соответствии с рекомендуемым образцом календарно-тематического планирования.</i></p>  |

|   |  |  |
|---|--|--|
| компоненту:<br>речевое развитие;  |  |  |
| доля ДОО, в которых содержание образовательной программы ДО обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по компоненту: художественно-эстетическое развитие; | <p>6.В ОО не созданы коллекции произведений изобразительного искусства, аудиотеки, медиатеки.</p> <p>7.Требуется уточнение положений районных конкурсов в соответствии с шкалами МКДО группы показателей «Художественно-эстетическое развитие».</p> <p>8.Родители не всегда могут сделать правильный выбор конструкторов для домашней среды.</p> | <p><i>ИМЦ Василеостровского района:</i></p> <p>- разработать рекомендации по разработке коллекций произведений искусства, аудиотек, медиатек, создания мини-музеев;</p> <p>- уточнить критерии оценки в положениях районных конкурсов в соответствии со шкалами МКДО группы показателей «Художественно-эстетическое развитие».</p> <p><i>Родителям ОО:</i></p> <p>Создать аннотированный каталог конструкторов на сайте КЦВО.рф, позволяющий родителям сделать правильный выбор.</p> |
| доля ДОО, в которых содержание образовательной программы ДО обеспечивает развитие личности в соответствии с возрастными и индивидуальными особенностями детей по  | <p>9.В ОО требуется разработка образца режима двигательной активности с учетом требований МКДО.</p> <p>10.ОО требуется методическая и нормативно-правовая поддержка по вопросам оборудования прогулочных площадок в соответствии с требованиями законодательства.</p>  | <p><i>ИМЦ Василеостровского района:</i></p> <p>- РМО дошкольных образовательных учреждений разработать образец режима двигательной активности с учетом требований МКДО;</p> <p><i>Руководителям ОО:</i></p> <p>- Пройти консультацию, организованную отделом образования по методической и нормативно-правовой поддержки по вопросам оборудования прогулочных площадок в соответствии с требованиями законодательства.</p>   |



|  |  |  |
|--|--|--|
| компоненту:<br>физическое<br>развитие; |  |  |
|--|--|--|

IV. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей по повышению качества образовательных условий в дошкольных образовательных организациях (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия)

| Показатель   | Выводы  | Адресные методические рекомендации по каждой категории  |
|--|---|---|
| 1.1 доля ДОО, обеспеченных педагогическими кадрами (%);  | 1.Требуется создание инфографики по работе с вакансиями в районе, которая позволит ориентироваться в работе с вакансиями специалистам кадровых служб.   | 1.Рекомендовать ИМЦ под руководством специалиста отдела образования по регламентации образовательной деятельности Касаткиной Е.Я. разработать инфографику по работе с вакансиями.   |
| 1.3 доля педагогических работников, прошедших курсы повышения квалификации по актуальным вопросам дошкольного образования за последние 3 года; | 2. Организациям необходимо разработать программу повышения квалификация педагогических работников ДОО, учитывающую результаты внутренней комплексной оценки квалификации педагогических работников.<br>3. На сайтах ДОО требуется размещать актуальную информацию о повышениях квалификации, переподготовки и дополнительного педагогического образования и т.п., доступного для педагогов ДОО. | 2.Рекомендовать методисту ИМЦ Петровой А.Е. разработать автоматизированную внутреннюю комплексную оценку квалификации педагогических работников и апробировать ее в образовательных организациях разного вида.<br>3.Рекомендовать ИМЦ разработать памятку по размещению информации на официальных сайтах ОО На сайтах ДОО требуется размещать актуальную информацию о повышениях квалификации, переподготовки и дополнительного педагогического образования и т.п., доступного для педагогов ДОО. |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p>1.7 доля образовательных организаций с развивающей предметно-пространственной средой соответствующей показателям МКДО на уровне 3-5 (%);</p>   | <p>4. Отсутствуют электронные библиотеки и традиционные библиотеки, направленные на дошкольное образование.</p> | <p>4. Рекомендовать ИМЦ разработать аннотированный каталог переходов на электронные журналы и образовательные ресурсы.</p> |
| <p>1.8 доля образовательных организаций в образовательной деятельности форм и методов работы с детьми, соответствующих их возрастным и индивидуальным особенностям;</p> <p>1.11 Поддержка родителей (законных представителей) в воспитании детей, охране и укреплении их здоровья, вовлечение семей непосредственно в образовательную деятельность и др.;</p> | <p>5. Введение электронного индивидуального образовательного маршрута.</p>                                      | <p>5. Рекомендовать ИМЦ разработать инструментарий электронного индивидуального образовательного маршрута</p>              |

V. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей по взаимодействию с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье)

| Показатель   | Выводы   | Адресные методические рекомендации по каждой категории  |
|--|--|---|
| <p>Показатель 3: доля ДОО, реализующих индивидуальную поддержку развития детей в семье</p> | <p>Отсутствие централизованного контроля за публикациями образовательных организаций в социальных сетях.</p> | <p><i>ИМЦ:</i><br/>Разработать шаблон документации (ЛНА) по сопровождению работы в Госпабликах.</p> |

VI. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей обеспечения здоровья, безопасности и качества услуг по присмотру и уходу

| Показатель   | Выводы   | Адресные методические рекомендации по каждой категории  |
|--|--|---|
| Показатель 5: обеспечена безопасность территории ДОО для прогулок на свежем воздухе; | В связи с введением новых нормативных документов по оборудованию прогулочных площадок, требуется информационно-методическая поддержка образовательных организаций. | <p>1. <i>Рекомендации для ИМЦ совместно с отделом образования Василеостровского района:</i></p> <p>Разработать методические рекомендации и шаблоны ЛНА по регулированию организации прогулок и оборудования прогулочных площадок.</p> |

VII. Методические и иные материалы, разработанные с учетом анализа результатов мониторинга показателей повышения качества управления в дошкольных образовательных организациях

| Показатель   | Выводы  | Адресные методические рекомендации по каждой категории   |
|--|---|--|
| доля руководителей ДОО, обладающих требуемым качеством профессиональной подготовки, от общего числа руководителей всех ДОО в муниципалитете; | <p>1.4 Отсутствие модели организационных управленческих процессов, прописанных для ДОО и ОДОДов</p> <p>1.5 Требуется разработка районной системы признания и вознаграждения, основанной на регулярной комплексной индивидуальной оценке личной эффективности сотрудников ДОО.</p> | <p><i>Рекомендации для ИМЦ Василеостровского района</i></p> <p>1.4 Разработать модели организационных управленческих процессов в ДОО и ОДОДах Василеостровского района.</p> <p>1.5 Разработать модель районной электронной системы признания и вознаграждения, основанную регулярной комплексной индивидуальной оценке личной эффективности сотрудников ДОО.</p> |

|  |   |   |
|--|---|---|
| доля ДОО, в которых функционирует ВСОКО; | 1.7 Используемый для внутренней оценки качества инструментарий (МКДО-2019), в настоящее время находится в стадии апробации. Объем измерений в МКДО-2019 не дает возможности проводить его полностью дважды в год. | <p><i>Рекомендации для ИМЦ Василеостровского района:</i></p> <p><i>1.7 Разработать шаблон положения ВСОКО Образовательной организации с учетом МКДО-2020, районного положения о мониторинге ДО.</i></p> |
|--|---|---|

## Приложения

### Приложение 1. Перечень организаций, в которые направлены рекомендации

| № п/п | Краткое наименование ООД | Полное наименование ООД   | Руководитель образовательного учреждения  |
|-------|--------------------------|---|---|
| 1     | ГБДОУ №1                 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №1 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Огурцова Мария Анатольевна    |
| 2     | ГБДОУ №10                | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 10 Василеостровского района Санкт-Петербурга                      | Заведующий: Фурсова Елена Витальевна      |
| 3     | ГБДОУ №11                | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №11 общеразвивающего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Лимарева Мария Владимировна   |
| 4     | ГБДОУ №12                | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №12 компенсирующего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Боровская Валентина Сергеевна |

|    |           |   |  |
|----|-----------|---|--|
| 5  | ГБДОУ №14 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №14 компенсирующего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Семенова Ирина Сергеевна       |
| 6  | ГБДОУ №16 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №16 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Бикаева Галия Ряшитовна        |
| 7  | ГБДОУ №17 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №17 Василеостровского района Санкт-Петербурга                       | Заведующий: Колина Светлана Геннадьевна    |
| 8  | ГБДОУ №19 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №19 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Карпова Наталия Анатольевна    |
| 9  | ГБДОУ №20 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №20 Василеостровского района Санкт-Петербурга                       | Заведующий: Сладкова Людмила Юрьевна       |
| 10 | ГБДОУ №22 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №22 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Кравцова Алеся Владимировна    |
| 11 | ГБДОУ №23 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 23 Василеостровского района Санкт-Петербурга                      | Заведующий: Данилова Татьяна Владимировна  |
| 12 | ГБДОУ №24 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №24 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Моисеева Александра Евграфовна |

|    |           |  |  |
|----|-----------|--|--|
| 13 | ГБДОУ №26 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 26 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Каменская Татьяна Вилоровна    |
| 14 | ГБДОУ №27 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №27 общеразвивающего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Силкина Татьяна Алексеевна     |
| 15 | ГБДОУ №28 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №28 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Сутормина Ольга Владимировна   |
| 16 | ГБДОУ №29 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №29 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Сидорова Ирина Ивановна        |
| 17 | ГБДОУ №3  | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №3 «Андрейка» Василеостровского района Санкт-Петербурга              | Заведующий: Федулова Ольга Петровна        |
| 18 | ГБДОУ №30 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 30 Василеостровского района Санкт-Петербурга                       | Заведующий: Скорикова Маргарита Викторовна |
| 19 | ГБДОУ №31 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №31 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Ершова Анна Михайловна         |
| 20 | ГБДОУ №32 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №32 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Заведующий: Шелехова Светлана Юрьевна      |
| 21 | ГБДОУ №33 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №33 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Галушкина Ирина Валентиновна   |

|    |           |  |   |
|----|-----------|--|---|
| 22 | ГБДОУ №34 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №34 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Горохова Светлана Сергеевна   |
| 23 | ГБДОУ №35 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №35 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Дмитрик Наталья Владиславовна |
| 24 | ГБДОУ №36 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №36 Василеостровского района Санкт - Петербурга                      | Заведующий: Захарова Алла Борисовна       |
| 25 | ГБДОУ №37 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 37 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Обухова Наталья Валерьевна    |
| 26 | ГБДОУ №38 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 38 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Мелешкина Тамара Викторовна   |
| 27 | ГБДОУ №39 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №39 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Бронина Тамара Александровна  |
| 28 | ГБДОУ №4  | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №4 общеразвивающего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга   | Заведующий: Коновалова Юлия Вячеславовна  |
| 29 | ГБДОУ №42 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 42 Василеостровского района Санкт-Петербурга                       | Заведующий: Яблокова Любовь Васильевна    |
| 30 | ГБДОУ №43 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №43 Василеостровского района Санкт-Петербурга                        | Заведующий: Духненко Виктория Игоревна    |

|    |           |   |  |
|----|-----------|---|--|
| 31 | ГБДОУ №44 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №44 Василеостровского района Санкт-Петербурга                           | Заведующий: Кондрашенко Елена Владимировна |
| 32 | ГБДОУ №45 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение центр развития ребенка - детский сад № 45 Василеостровского района Санкт-Петербурга | Заведующий: Орлова Оксана Викторовна       |
| 33 | ГБДОУ №5  | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 5 общеразвивающего вида Василеостровского района Санкт-Петербурга     | Заведующий: Павловская Людмила Петровна    |
| 34 | ГБДОУ №50 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 50 Василеостровского района Санкт-Петербурга                          | Заведующий: Мисник Марина Александровна    |
| 35 | ГБДОУ №51 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 51 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга    | Заведующий: Куранда Юлия Борисовна         |
| 36 | ГБДОУ №53 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №53 Василеостровского района Санкт-Петербурга                           | Заведующий: Шумай Алла Глебовна            |
| 37 | ГБДОУ №6  | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 6 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга     | Заведующий: Румянцева Юлия Валерьевна      |
| 38 | ГБДОУ №73 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 73 "Василек" Василеостровского района Санкт-Петербурга                | Заведующий: Быкова Татьяна Николаевна      |
| 39 | ГБДОУ №74 | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №74 Василеостровского района Санкт-Петербурга                           | Заведующий: Тимофеева Ларинда Семёновна    |



|    |                            |  |   |
|----|----------------------------|--|---|
| 40 | ГБДОУ №8                   | Государственное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №8 комбинированного вида Василеостровского района Санкт-Петербурга                               | Заведующий: Афанасьева Лидия Евграфовна                         |
| 41 | ГБОУ НШ-ДС №36             | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение начальная школа-детский сад №36 Василеостровского района Санкт-Петербурга   | Директор: Дивина Анастасия Вячеславовна                         |
| 42 | ДО при ГБОУ гимназии №24   | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение гимназия №24 имени И. А. Крылова Санкт-Петербурга   | Директор: Корниенко Татьяна Викторовна                          |
| 43 | ДО при школе-интернате 576 | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение школа-интернат № 576 Санкт-Петербурга с углубленным изучением предмета физическая культура                          | Директор: Скарлыгина Наталья Вячеславовна                       |
| 44 | ДО при ГБОУ гимназии №586  | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение гимназия № 586 Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Директор: Зинченко Елена Валерьевна                             |
| 45 | ДО при ГБОУ гимназии №642  | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение гимназия №642 "Земля и Вселенная" Василеостровского района Санкт-Петербурга   | Директор: Трошкеев Павел Анатольевич                            |
| 46 | ДО при ГБОУ СОШ №15        | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 15 Василеостровского района Санкт-Петербурга                                    | Директор: Бухарова Анна Валентиновна                            |
| 47 | ДО при ГБОУ СОШ №17        | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 17 Василеостровского района Санкт-Петербурга                                    | Директор: Григорьева Татьяна Ивановна                           |
| 48 | ДО при ГБОУ СОШ №18        | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 18 с углубленным изучением математики Василеостровского района Санкт-Петербурга | Исполняющий обязанности директора: Жоховская Елена Владимировна |
| 49 | ДО при ГБОУ СОШ №2         | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №2 Василеостровского района Санкт-Петербурга                                      | Директор: Поздняков Егор Владимирович                           |

|    |                      |  |   |
|----|----------------------|--|---|
| 50 | ДО при ГБОУ СОШ №21  | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №21 Василеостровского района Санкт-Петербурга имени Э.П. Шаффе  | Директор: Ачкасова Юлия Ивановна            |
| 51 | ДО при ГБОУ СОШ №27  | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №27 с углубленным изучением литературы, истории и иностранных языков Василеостровского района Санкт-Петербурга имени И.А.Бунина | Директор: Филиппова Светлана Анатольевна    |
| 52 | ДО при ГБОУ СОШ №35  | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 35 с углубленным изучением английского языка Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Директор: Кусок Оксана Анатольевна          |
| 53 | ДО при ГБОУ СОШ №4   | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №4 с углубленным изучением французского языка имени Жака-Ива Кусто Василеостровского района Санкт-Петербурга                    | Директор: Берлина Татьяна Робертовна        |
| 54 | ДО при ГБОУ СОШ №5   | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №5 Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Директор: Кожевникова Татьяна Александровна |
| 55 | ДО при ГБОУ СОШ №755 | Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение школа № 755 "Региональный Центр аутизма" Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Директор: Демьянчук Лариса Николаевна       |
| 56 | ИМЦ                  | Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального педагогического образования центр повышения квалификации специалистов «Информационно-методический центр» Василеостровского района Санкт-Петербурга  | Директор: Гехтман Александра Львовна        |

Составитель: Коренева-Леонтьева Екатерина Владиславовна